

Hochwasser-Krisenmanagement und Alarm- und Einsatzplanung

Teil 1

Hochwasser-Krisenmanagement

Notfall – Krise – Katastrophe

Besondere Aufbauorganisation BAO (Stabsorganisation)

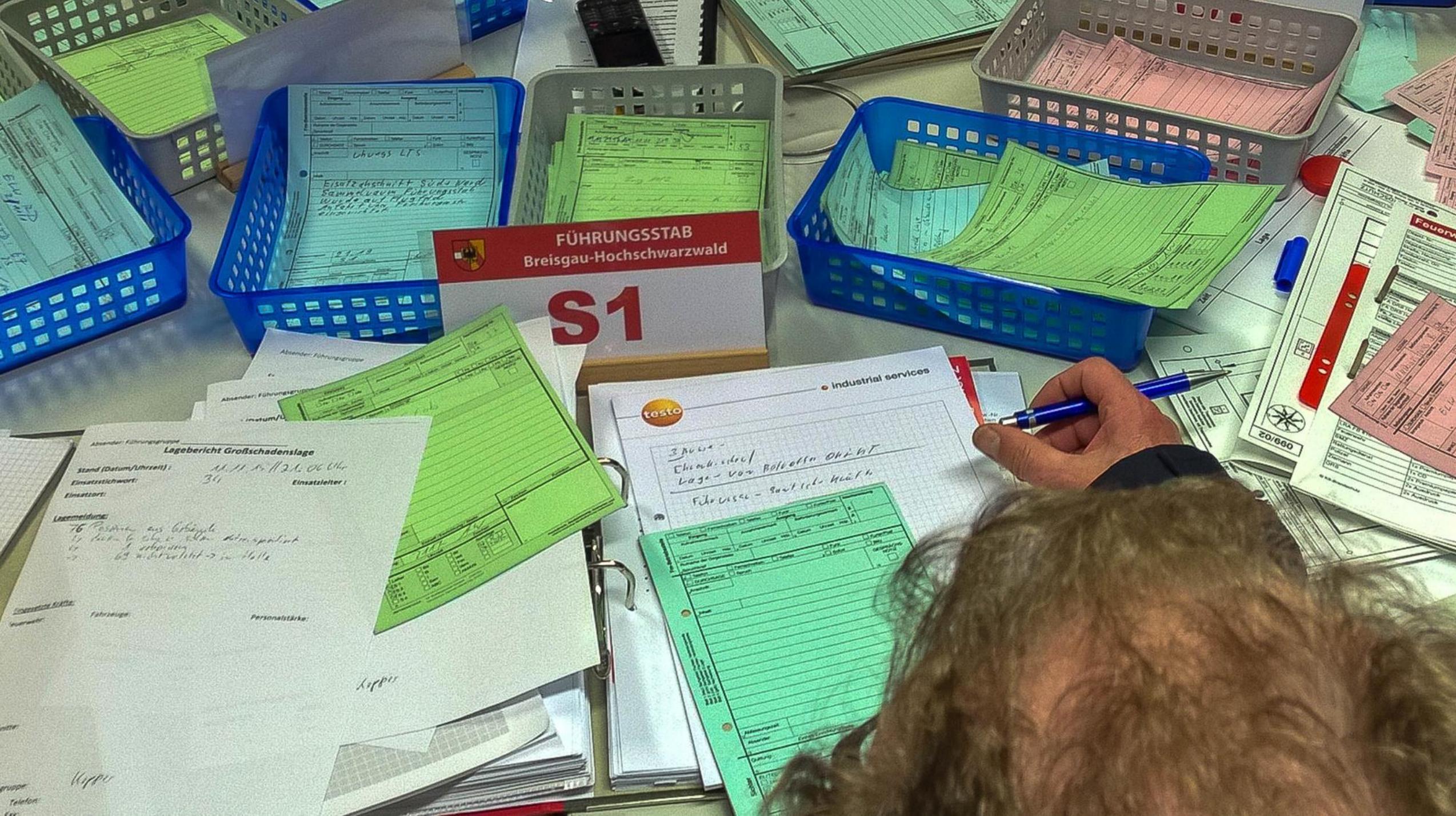
Ablauforganisation (Führungsvorgang)

Christian Brauner MSc HBM(FF)



13.01.2011 15:25

Krise?



FÜHRUNGSTAB
Breisgau-Hochschwarzwald

S1

testo

Industrial services

3. BSW -
Einsatzort /
Lage - von Bolkoffen Ortstafel
Führer - Sachsch. H. H. H.

Lagebericht Großschadenslage

Stand (Datum/Uhrzeit): 11.11.2011 06:04h
Einsatzortswort: 34 Einsatzleiter:
Einsatzort:

Lagemeldung:

76 Personen aus Gebäude
11 Personen in einem Rettungswagen
11 Personen in einem Rettungswagen
63 nicht verletzt in Halle

Personalstärke:

Kopier

Kopier

Notfall

Ereignis, Situation, Prozess

Was tun?

Konkrete (Existenz-)Bedrohung

Hohe Unsicherheit

Hoher Handlungsdruck

Vorhersehbare Ereignisse

Definierbare Abläufe / Entscheidungen

Krise

Befinden, mentaler Zustand

Wie soll es weitergehen?

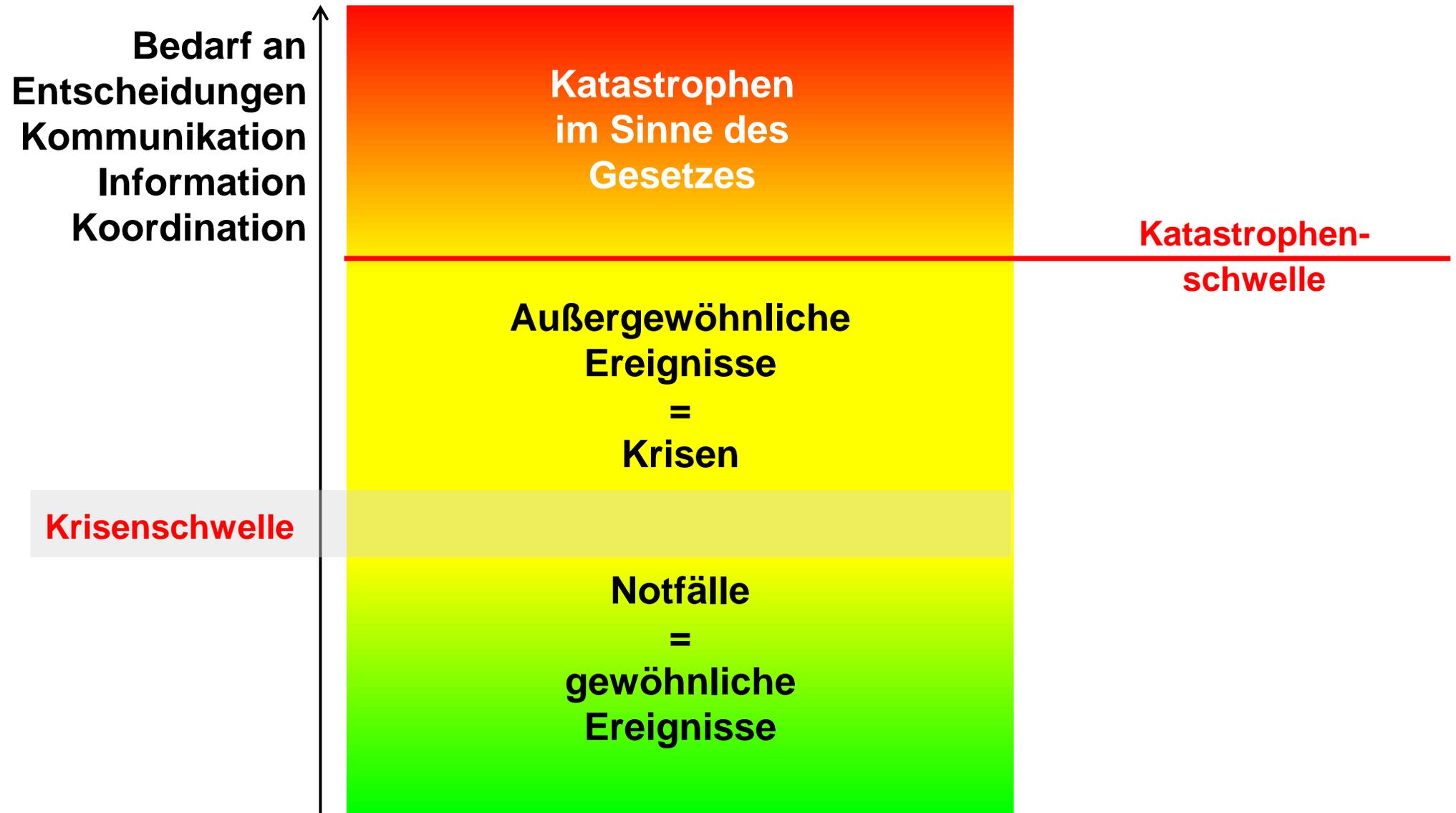
Ungewisse Zukunft

Unentschiedenheit

Hoher Entscheidungsdruck

Unerwartete / nicht erwartbare Situationen

Situative Entscheidungen / Lösungen



Notfallmanagement

Krisenmanagement

Handlungsbedarf

Entscheidungsbedarf

Stehende Aufträge

Situative Entscheidungen

Führungsbedarf

**Handlungsfähigkeit
des Systems sicherstellen**

**Entscheidungsfähigkeit
des Systems sicherstellen**

Mississippi 1993:
Sandbagging



FÜHRUNGSSYSTEM

**Aufbau-
Organisation**

**Ablauf-
Organisation**
(Führungsvorgang)

**Führungs-
mittel**

nach Feuerwehr-Dienstvorschrift 100

Aufbau- und

Ablauf-

Organisation

Besondere

Aufbau-

Organisation

Nicht zu Verwechseln mit AAO (Alarm- und Ausrückeordnung) der Feuerwehr.

Krisen-Definition des Bundesamtes für Bevölkerungsschutz und Katastrophenhilfe BBK:

„Vom Normalzustand abweichende Situation mit dem Potenzial für oder mit bereits eingetretenen Schäden an Schutzgütern, die mit der normalen Ablauf- und Aufbauorganisation nicht mehr bewältigt werden kann, so dass eine Besondere Aufbauorganisation (BAO) erforderlich ist.“

GRUNDSTRUKTUR

Krisenmanager/in

Bürgermeister / Bürgermeisterin

- Politische Führung –
- Behördenleitung –

**Administrativ-organisatorische
Komponente
(BAO: Verwaltungsstab)**

**Taktisch-operative
Komponente
(Führungseinheit der Feuerwehr)**

Öffentliche Einrichtungen in öffentlicher oder privater Hand

Organisationen, Unternehmen

Private Haushalte

GRUNDSTRUKTUR

~~Krisenmanager/in~~

Bürgermeister / Bürgermeisterin

- Politische Führung –
- Behördenleitung –



**Administrativ-organisatorische
Komponente
(BAO: Verwaltungsstab)**



**Taktisch-operative
Komponente
(Führungseinheit der Feuerwehr)**

Öffentliche Einrichtungen in öffentlicher oder privater Hand

Organisationen, Unternehmen

Private Haushalte

VERWALTUNGSTAB

Politische Führung
Organisatorische Oberleitung
Stabsleitung

**Innerer Dienst
Personal**
Vb* 1

**Lage
Dokumentation**
Vb 2

**Öffentlichkeit
Medien**
Vb 3

**Sicherheit
und Ordnung**
Vb 4

**Ereignisspezifische
Mitglieder des
Stabes**

Koordinierungsstab Kommunikation KoKo

- Stabspersonal
- Geschäftsführung
- Vw-Personal
- Recht
- Finanzen

- Lage
- Entwicklung
- Informationsgleichstand herstellen
- Dokumentieren

- Information der Bevölkerung
- Medienarbeit
- Medienlage beobachten

- Funktionen der Polizeihörde

- Fachfragen
- Ressourcenangebote

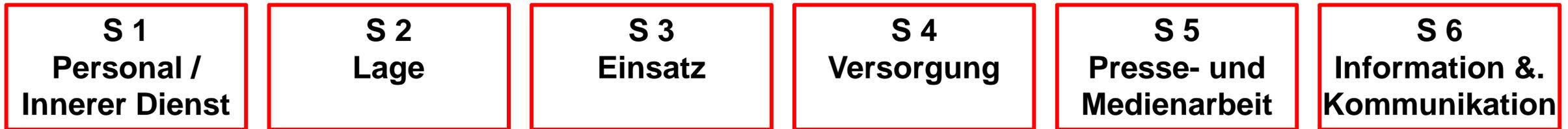
Verbindungspersonen / Fachberater

* Vb = Verwaltungsstabsbereich

FÜHRUNGSEINHEIT

Organisatorische Oberleitung
Bürgermeister

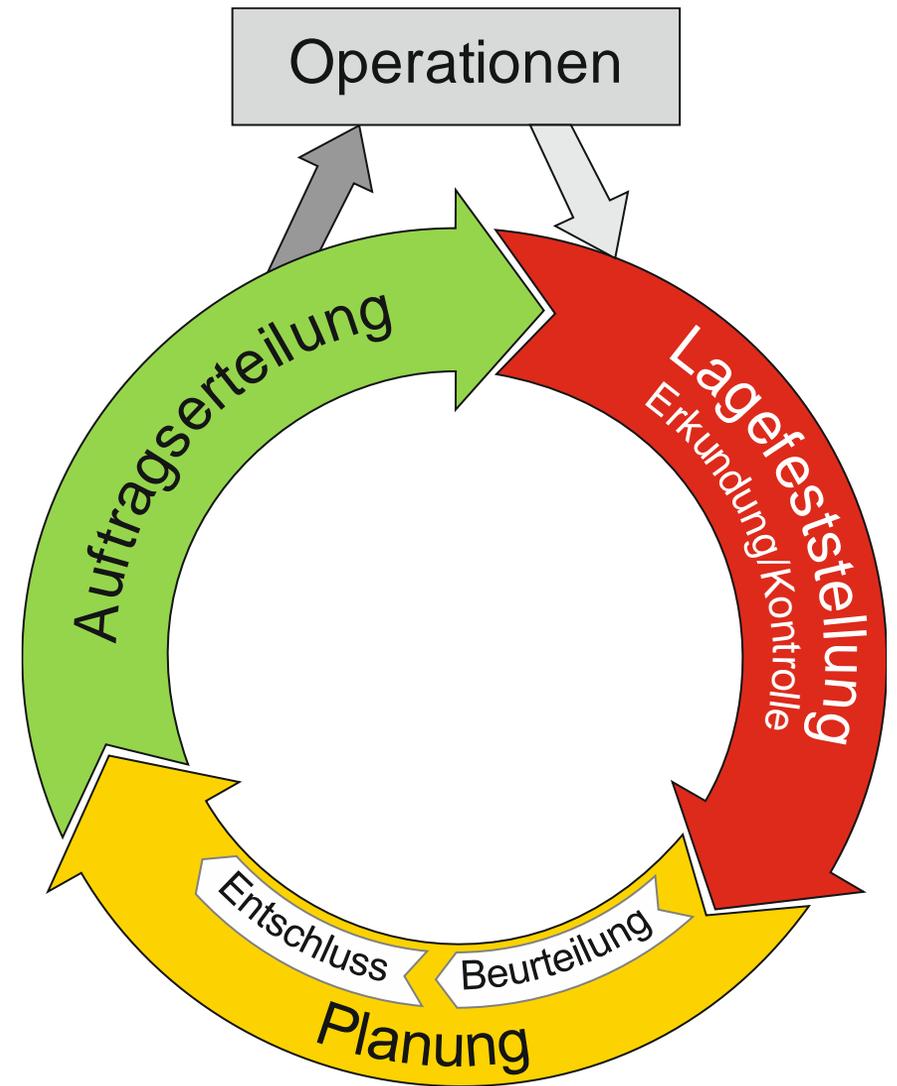
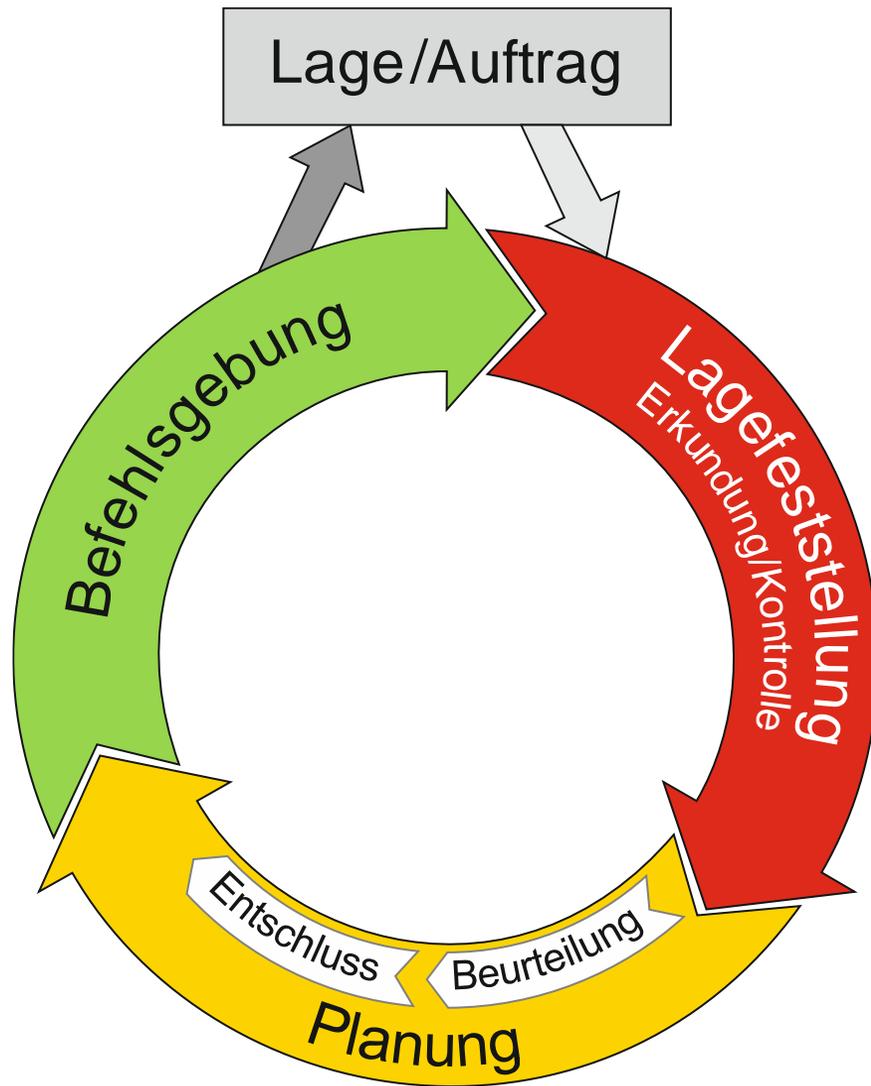
Feuerwehrkommandant



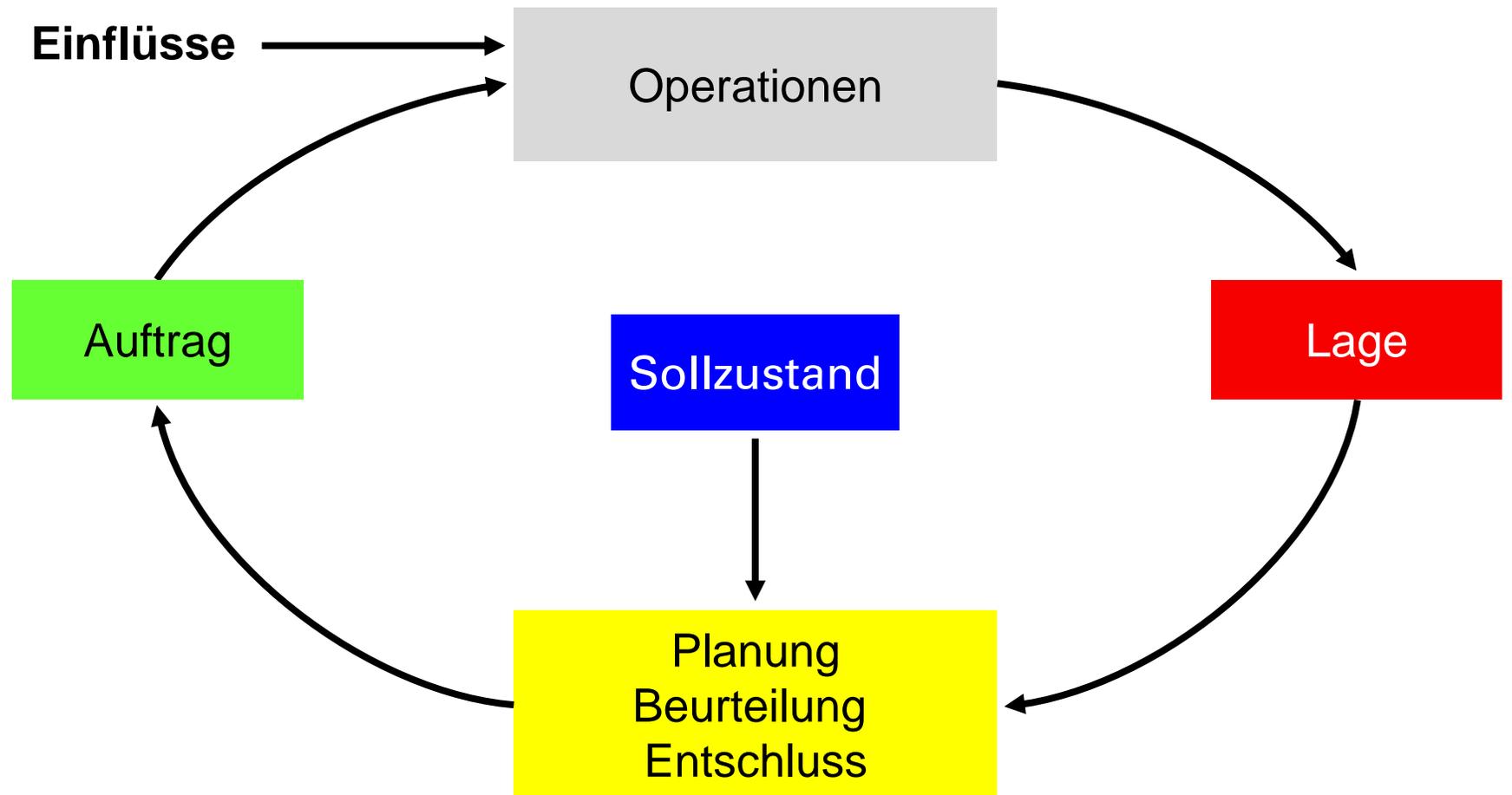
Verbindungspersonen, Fachberater

RD
Rettungsdienst

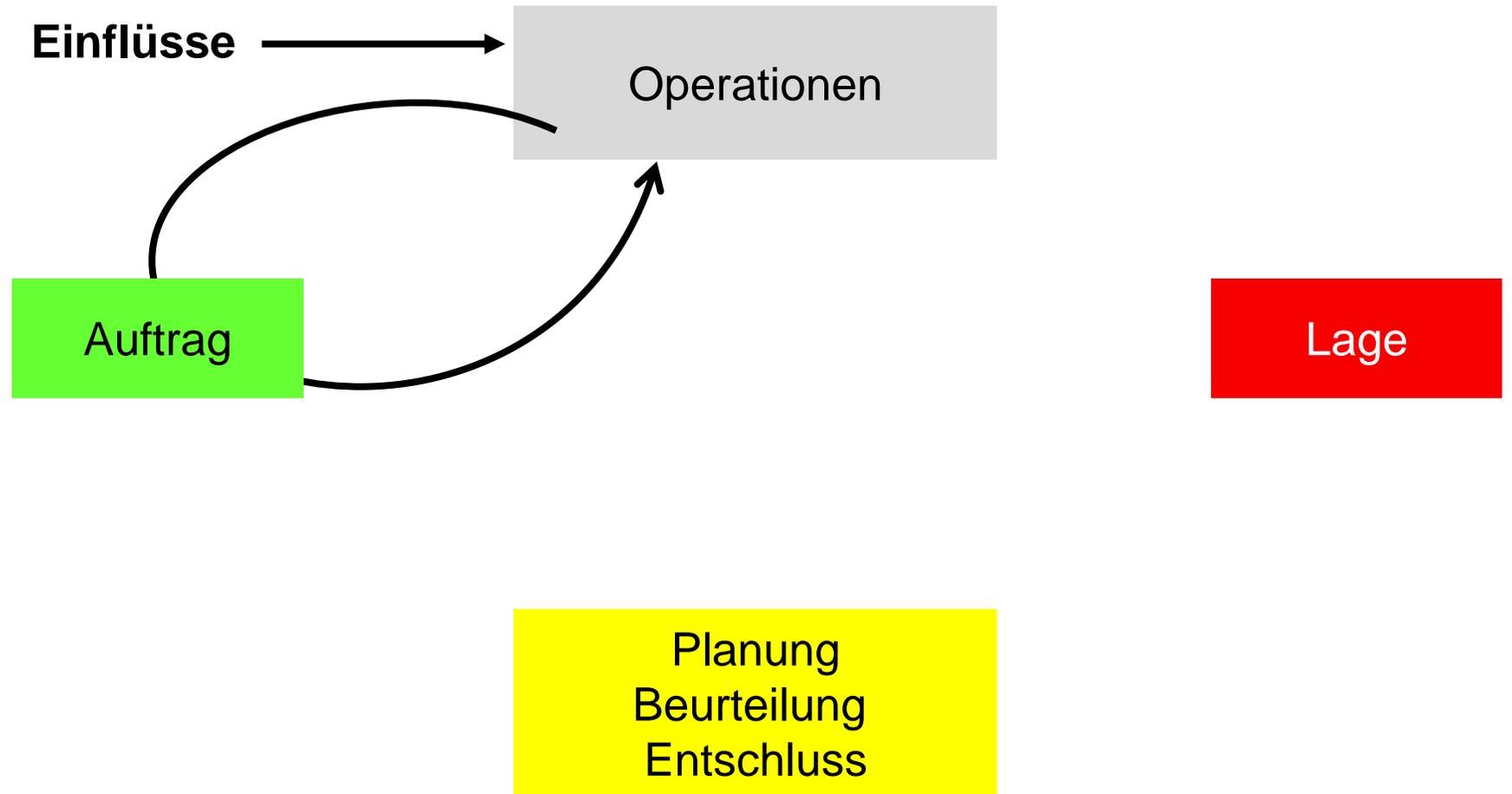
PVD
Polizeivollzugsdienst



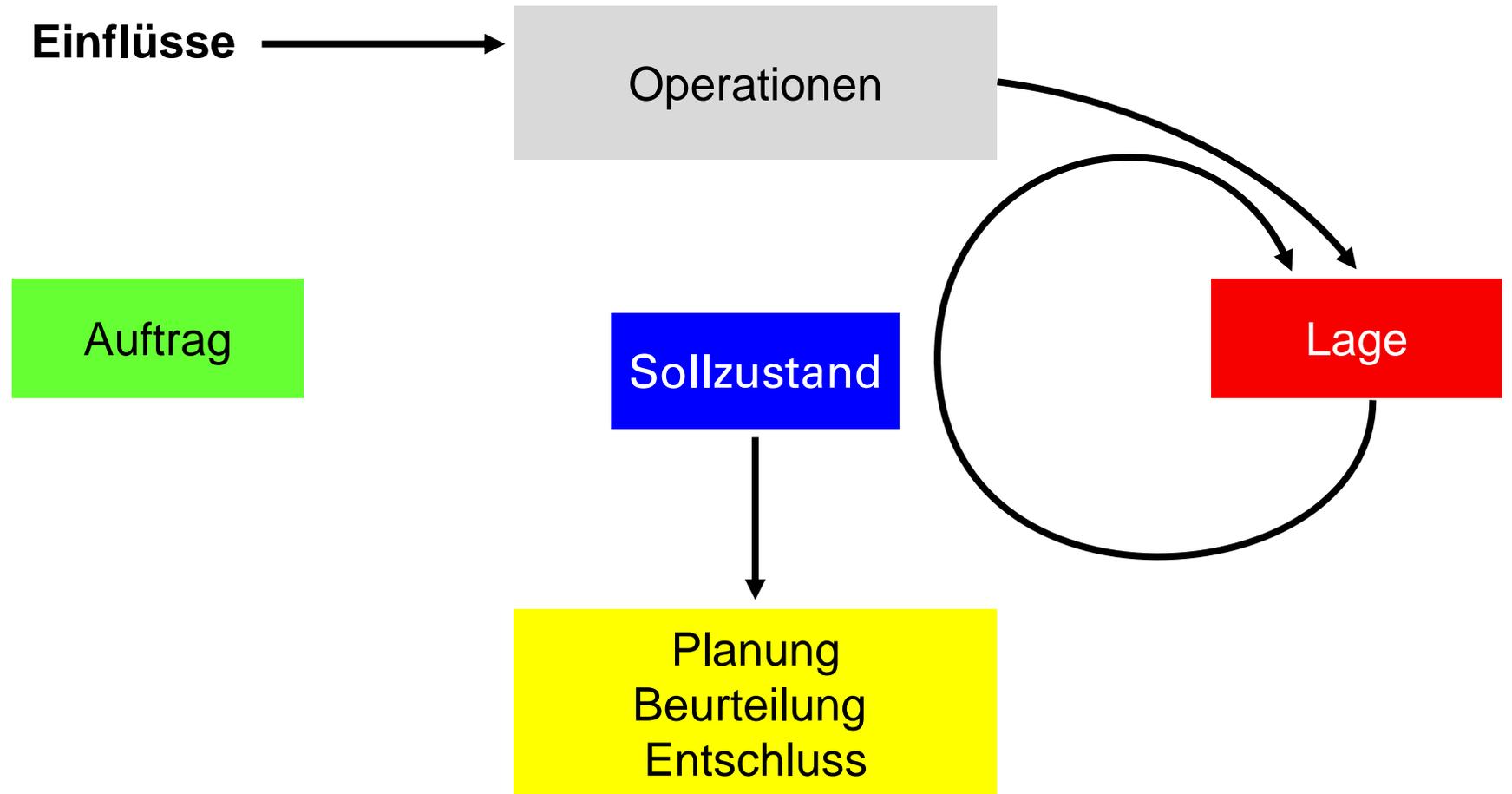
Managen = Regeln



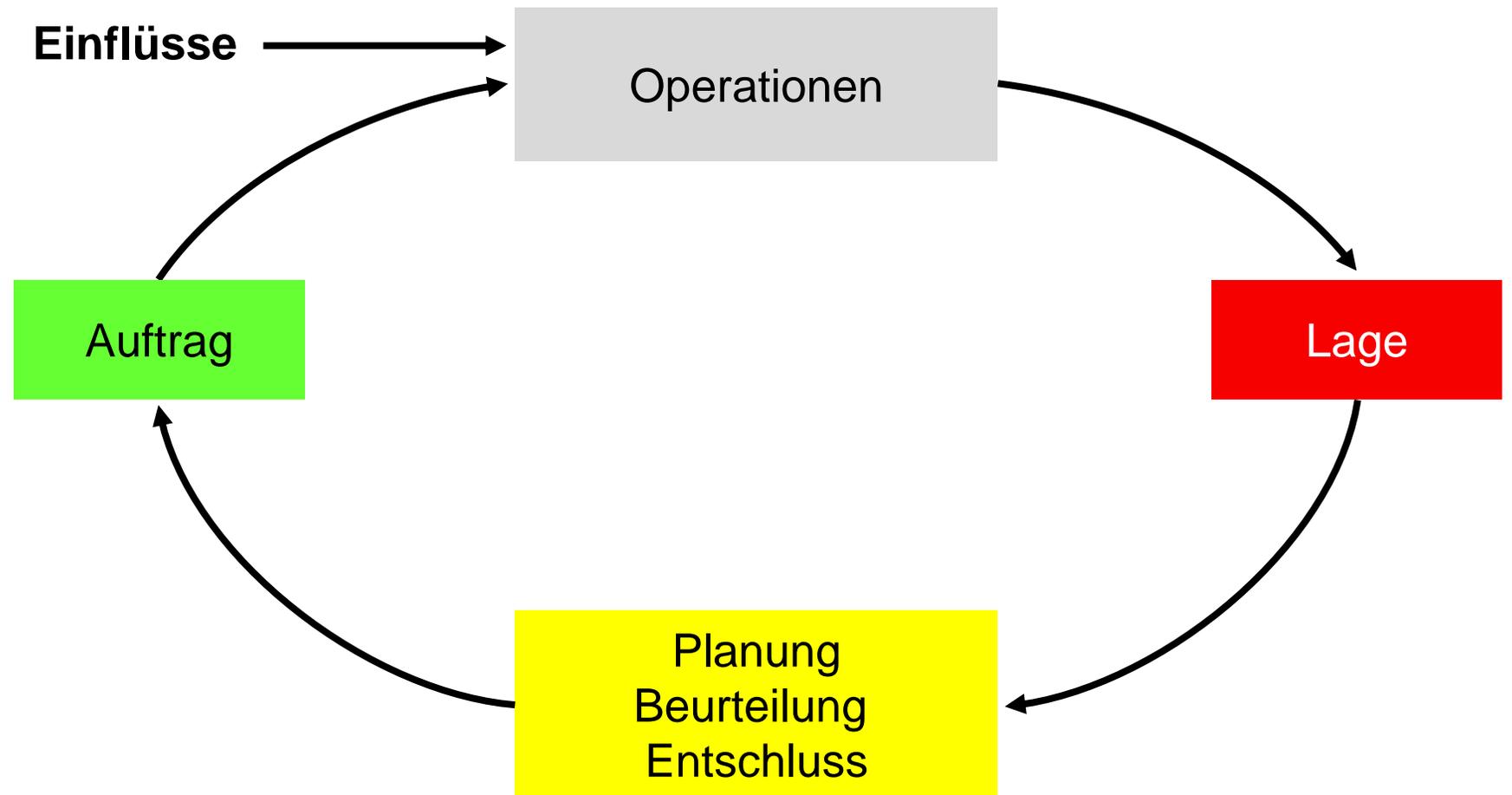
Aktionismus



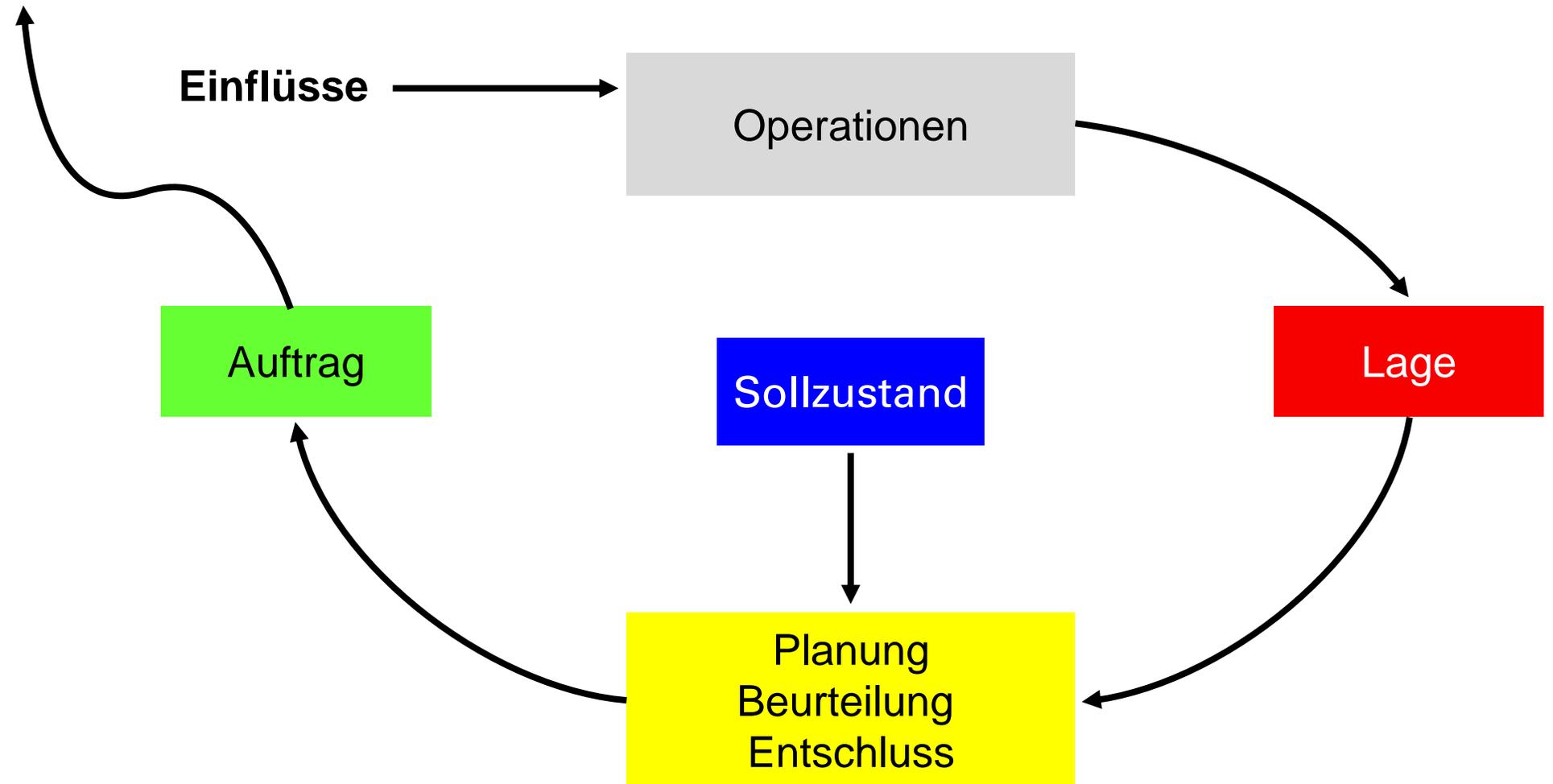
Analyzing paralyzing



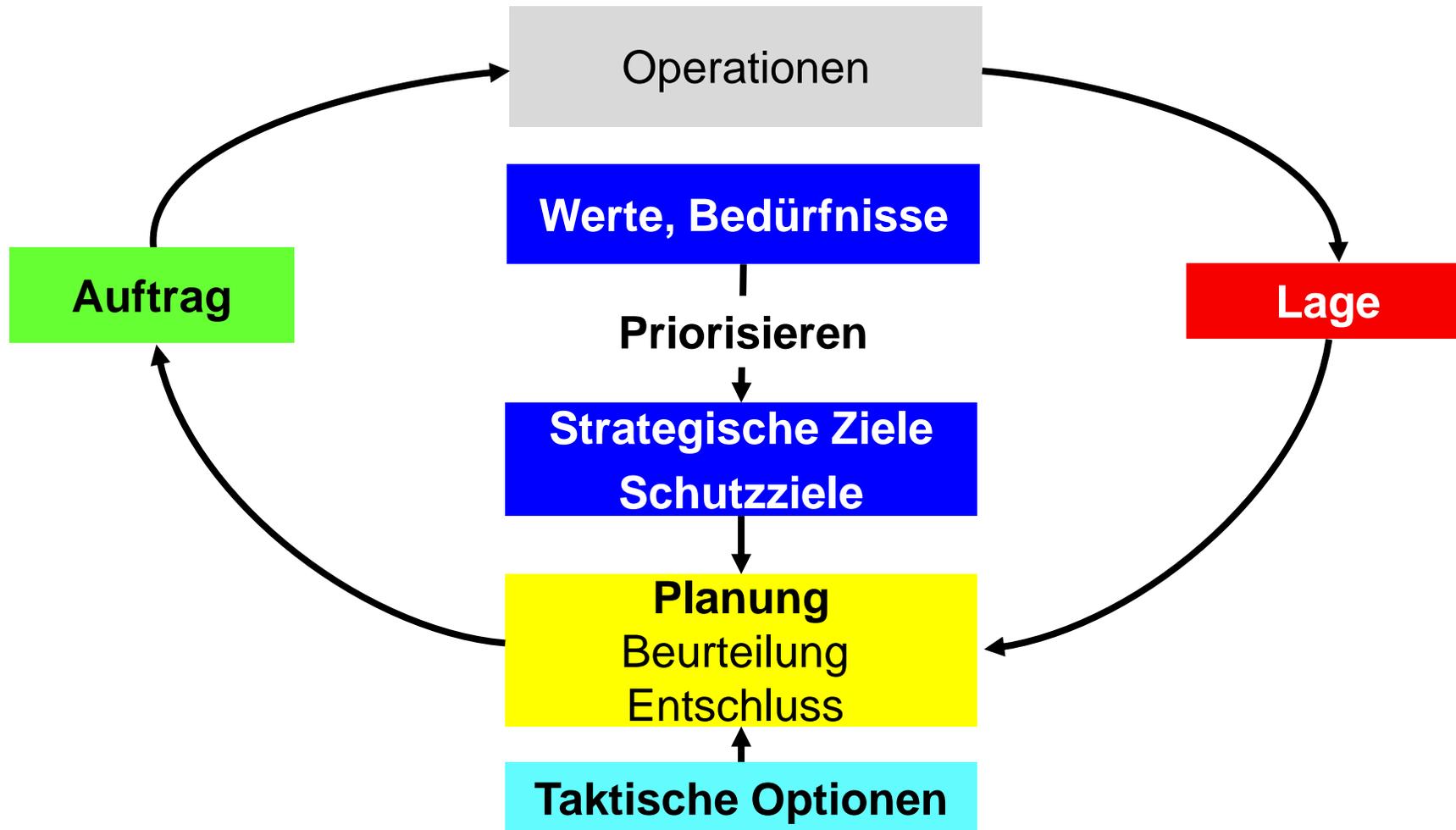
Ziellosigkeit



Falsche Aufträge



Krisenmanagement





Murrhardt 2011

Schutzziele bei Hochwasserlagen – ein Vorschlag

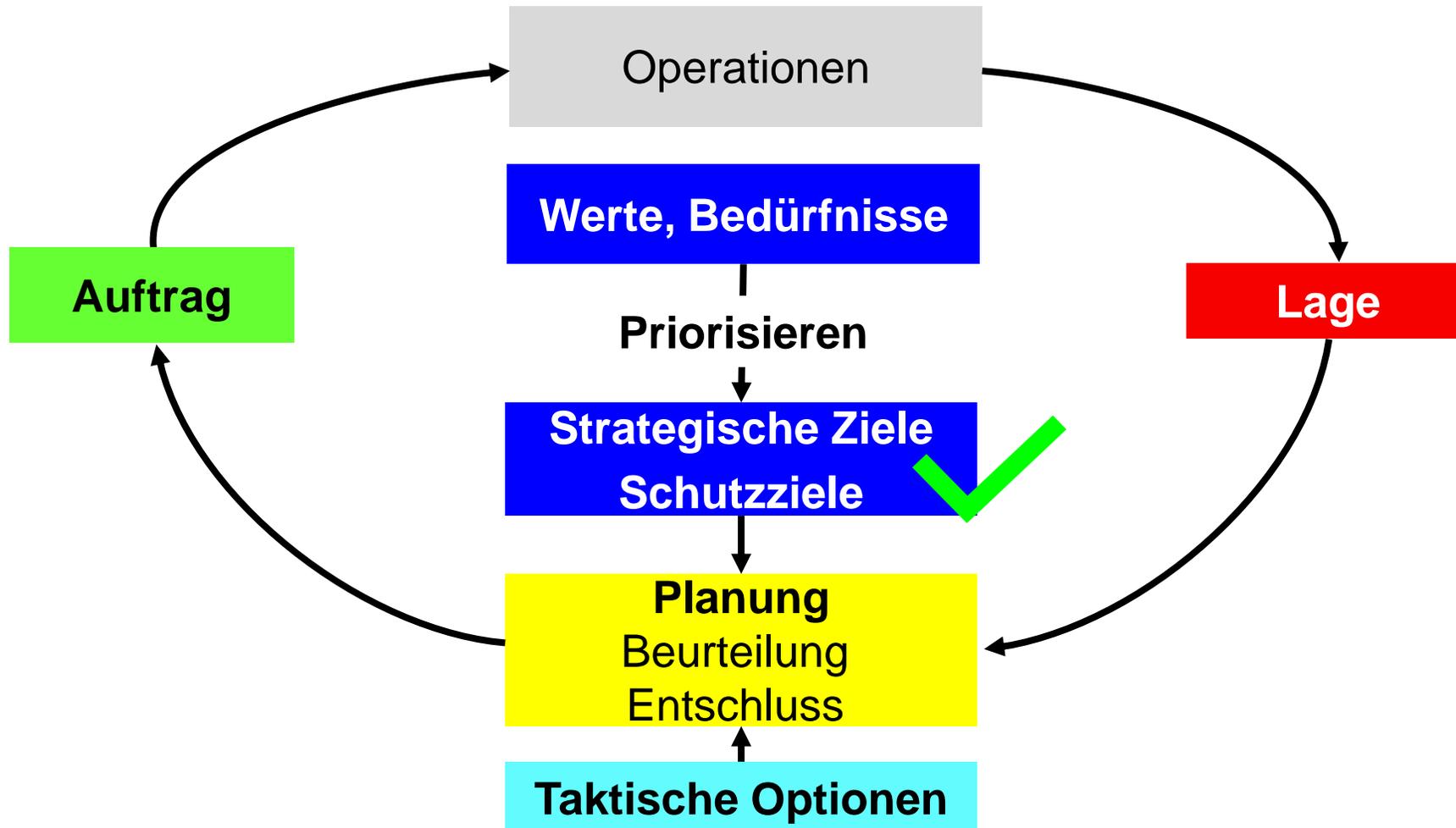
- **Öffentliche Sicherheit und Ordnung**
- **Kommunale Sicherheitsinfrastruktur**
- **Leben von Menschen und Tieren**
- **Kritische Infrastruktur**

- Natur und Umwelt
- Besitz und Eigentum
- Wirtschaftliche Tätigkeiten
- Kulturgüter

Über Formulierungen und die Reihenfolge ist zu diskutieren.

Am besten vor dem nächsten Hochwasser.

Krisenmanagement



Informationsflut

Werrensiedlung ist geflutet! Alte Leute, Kinder können sich nicht selbst helfen. Kindergarten wird eingestaut. Schulzentrum eingestaut. Betrifft an die 2.000 Menschen. Wasser im Keller überall. Autos im Wasser > Umwelt? Autos müssen weg! Wir müssen da evakuieren? Busse? Haben wir nicht! Stromversorgung wird ausfallen! So ne Sch...! Eigentliches Problem ist steigendes Grundwasser. Die hätten halt ganz anders bauen sollen. Bahn-Unterführung ist geflutet! Was ist eigentlich mit der Bahn? Nix! Wieso? Da kommt niemand mehr auf die andere Seite! Muss man Grundschulkindern helfen? Problem sind eher die Kitas mit den ganz kleinen Kids? Wie schnell steigt die Murr eigentlich an?

Wassergefahr

§ 1 Polizeigesetz ?
§ 2 Feuerwehrgesetz ?

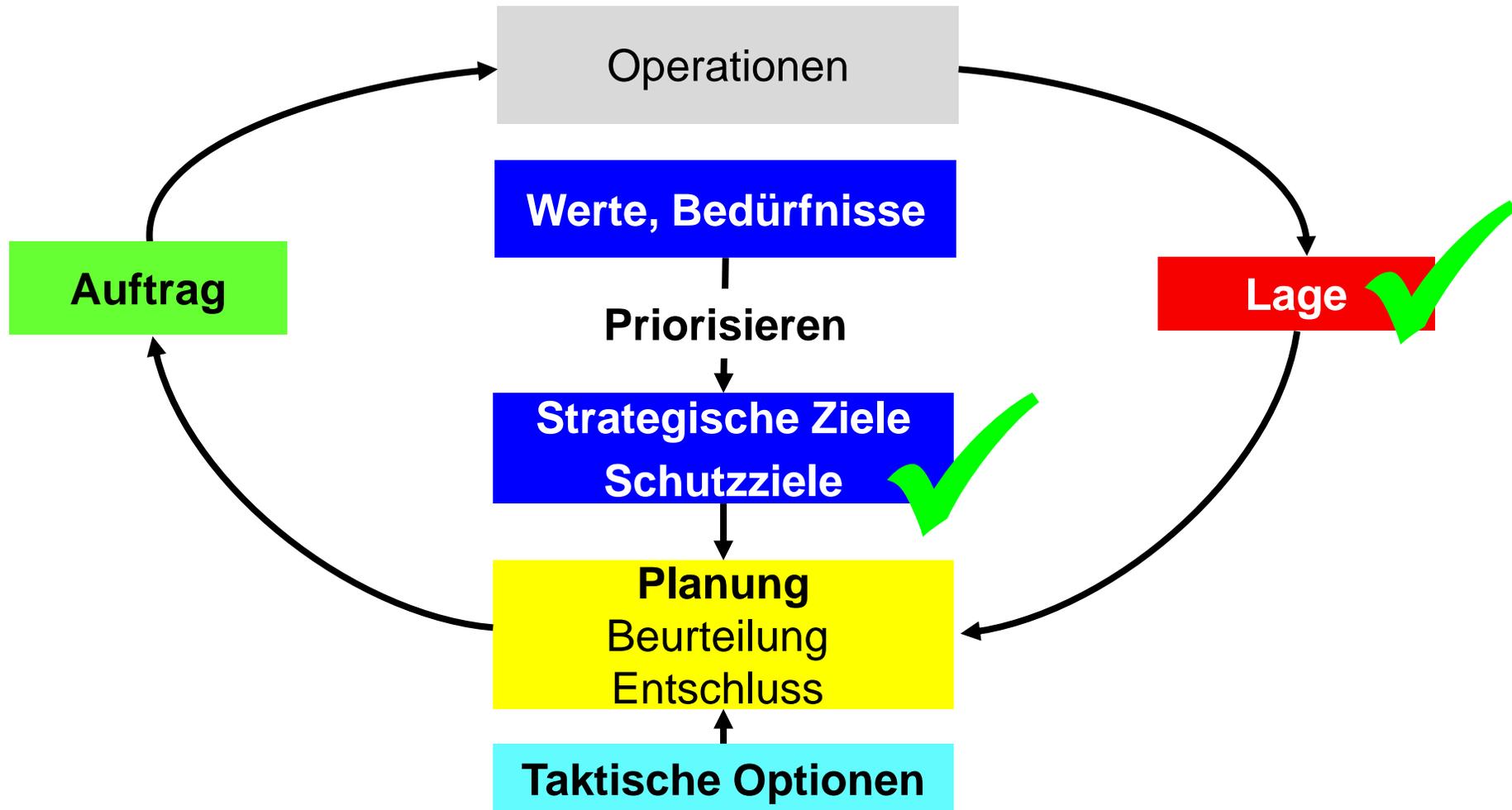
Rechtsgüter

Nicht fragen, was alles passiert ist oder passieren kann.

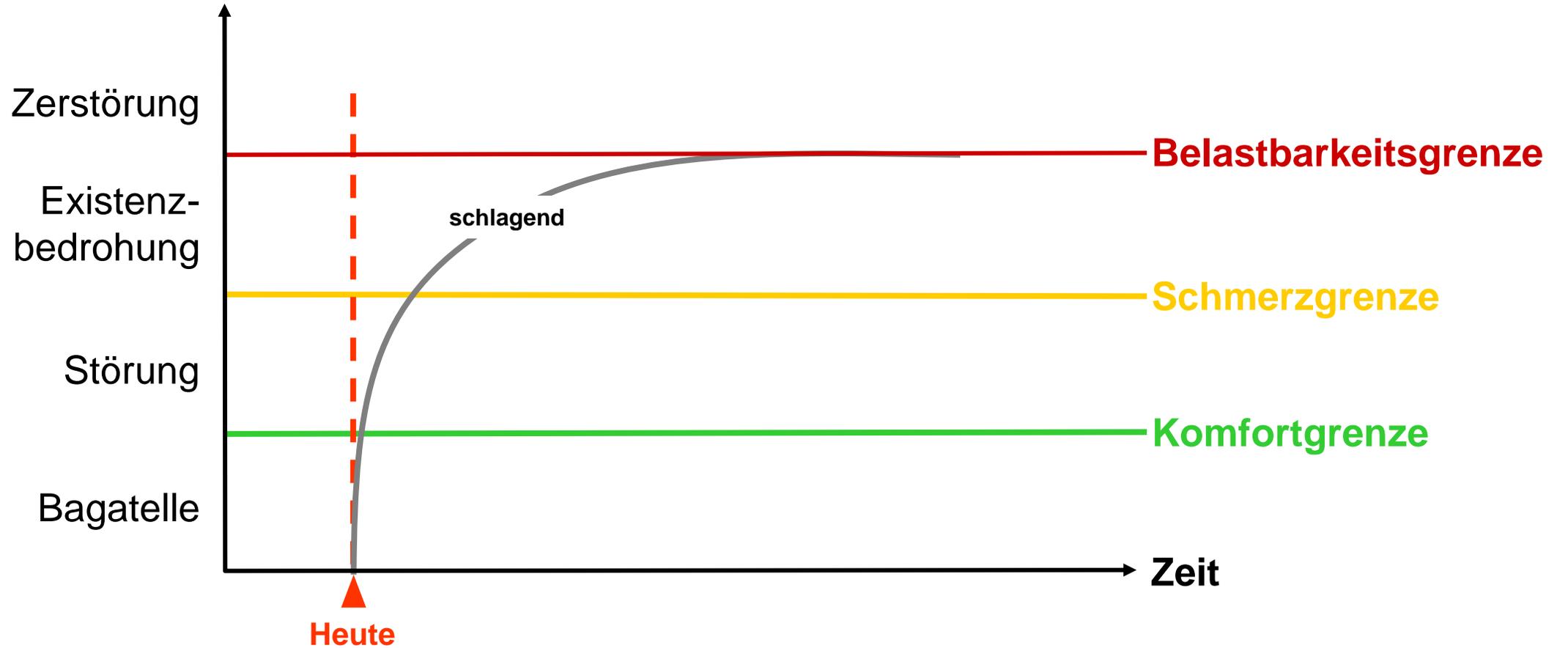
Fragen, ob Schutzziele in Gefahr, z. B.

- **Sicherheitsinfrastruktur gefährdet**
- **Menschen / Tiere in Gefahr**
- **usw.**

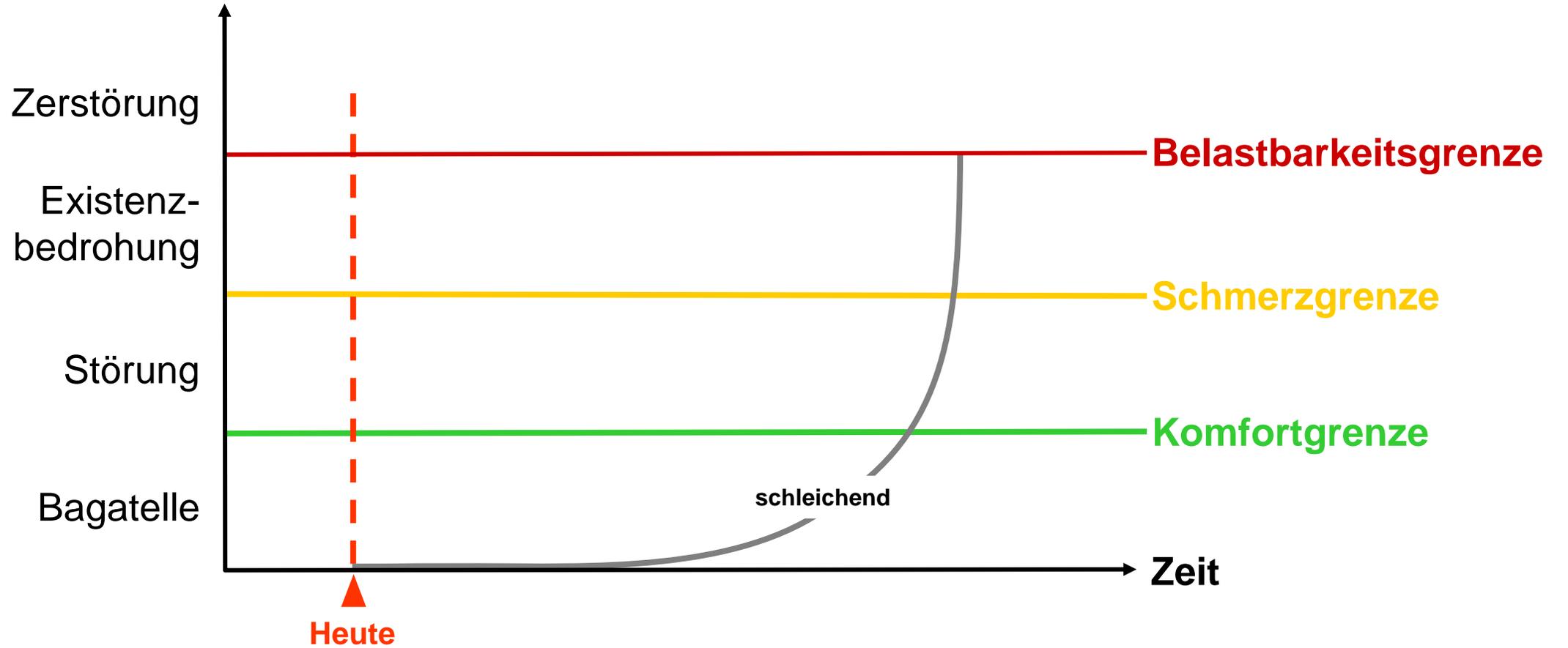
Krisenmanagement



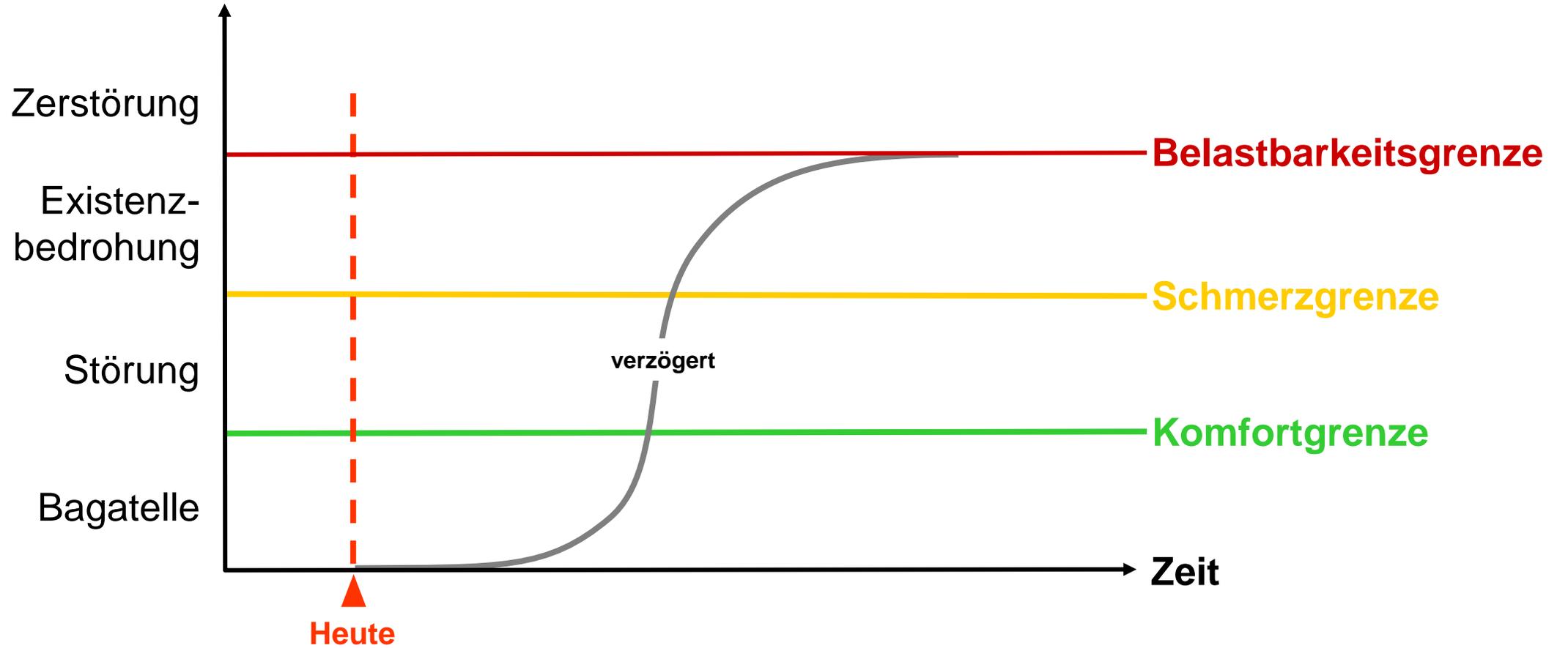
Schadenrelevanz



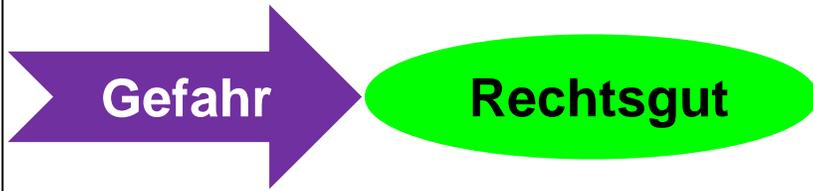
Schadenrelevanz



Schadenrelevanz



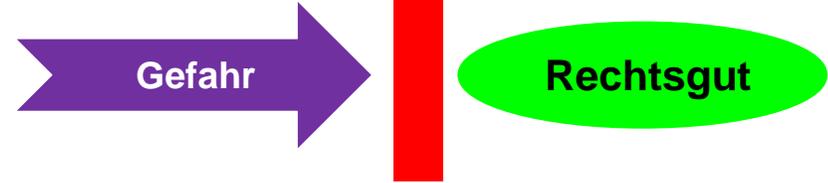
Gefährdung



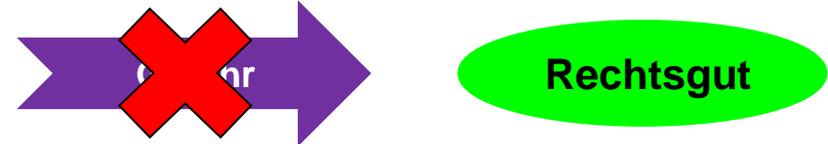
Schadeneintritt ist wahrscheinlich
und nur durch außergewöhnliche
Sofortmaßnahmen
zu verhindern oder zu begrenzen.

Taktische Optionen der Gefahrenabwehr

Schützen



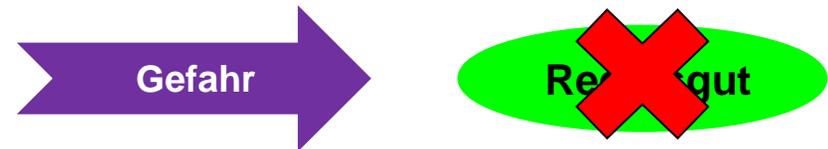
Gefahr
beseitigen



In Sicherheit
bringen

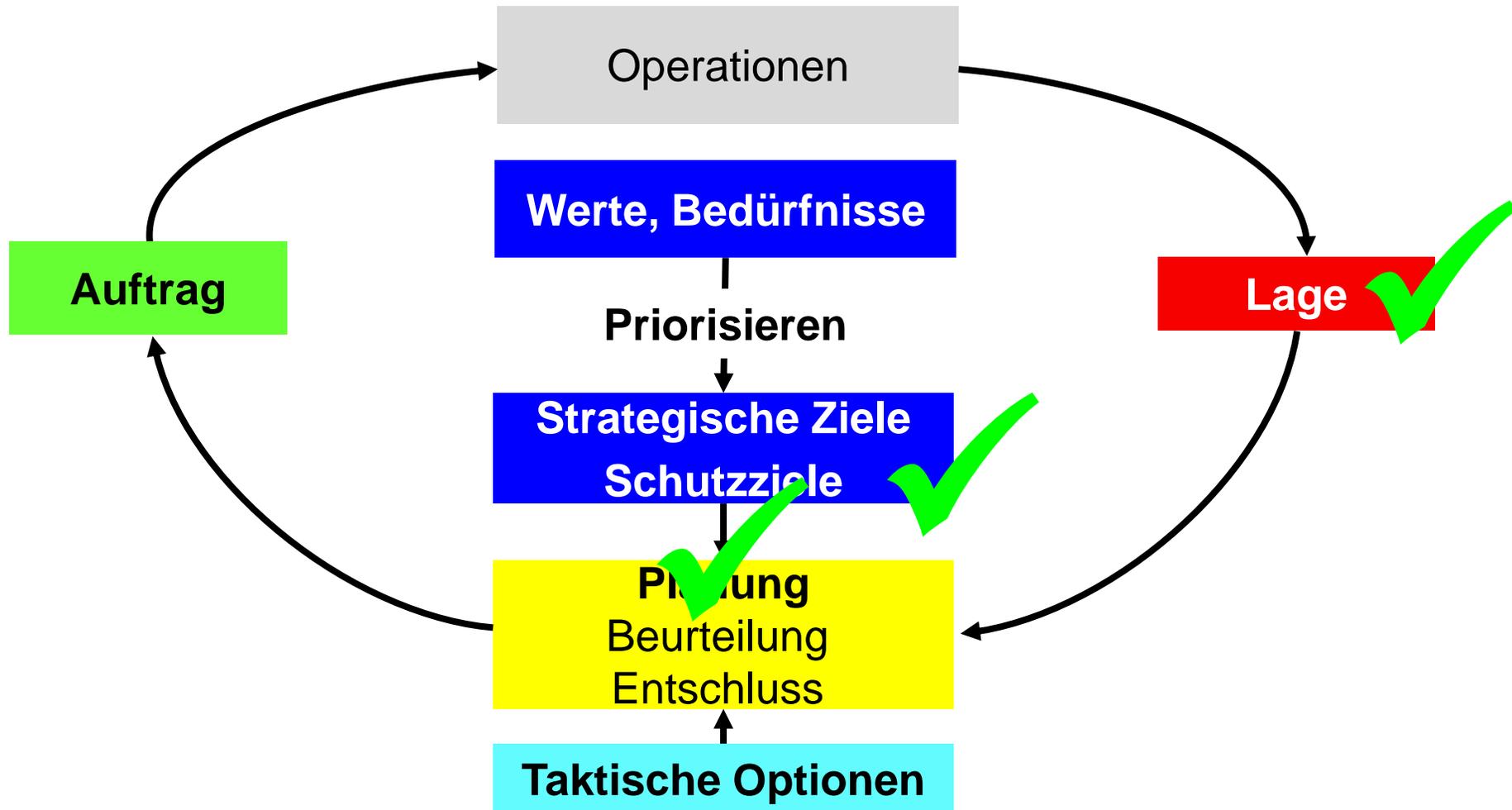


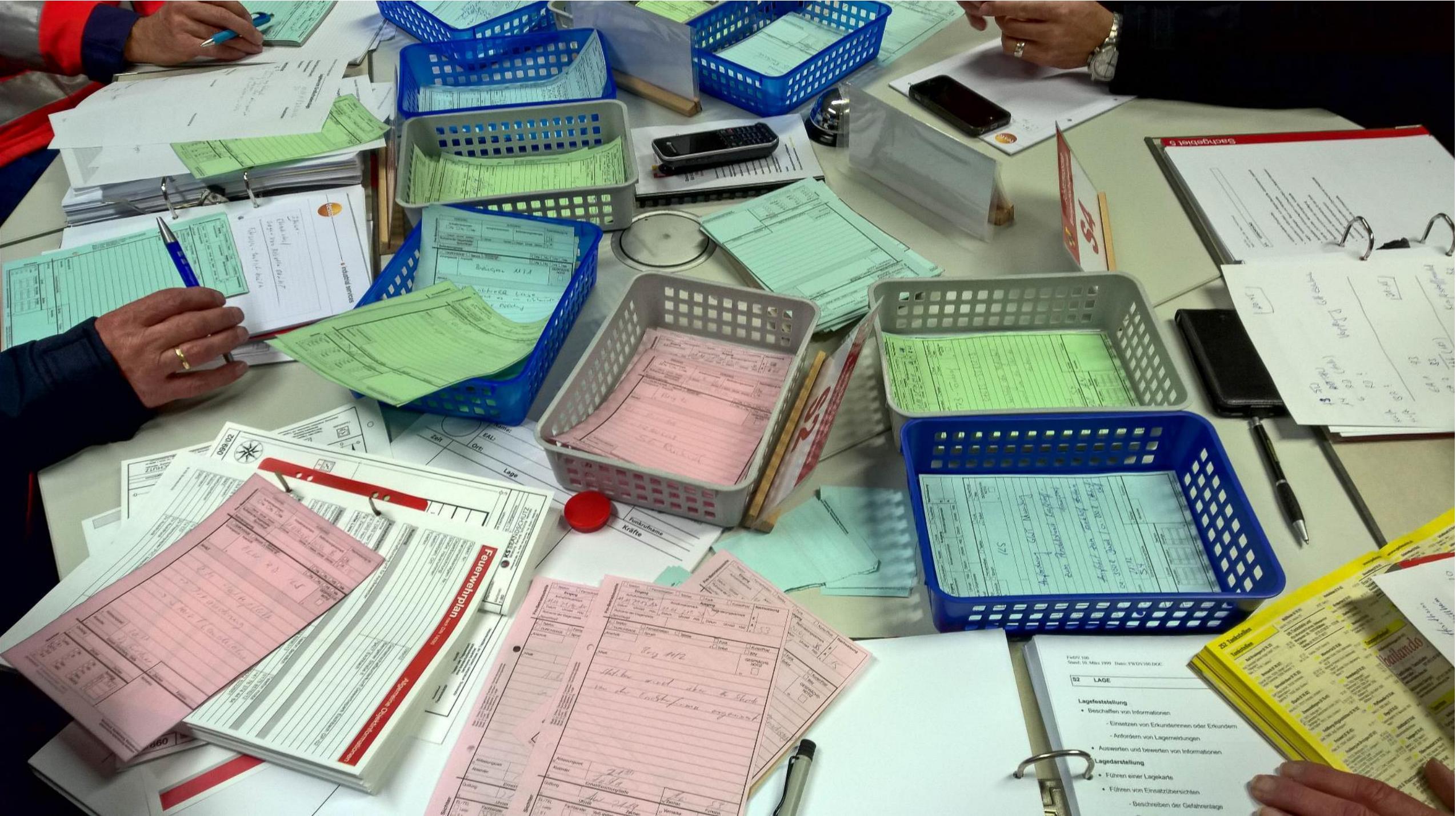
Aufgeben
Einschränken





Krisenmanagement





Handwritten notes and forms in the top left corner, including a blue pen and a smartphone.

Stacks of forms and papers in the top middle section, organized into baskets.

Forms and papers in the top right section, including a smartphone and a pen.

Forms and papers in the middle left section, with a hand holding a blue pen.

Forms and papers in the middle middle section, including a basket of pink forms.

Forms and papers in the middle right section, including a basket of green forms.

Forms and papers in the bottom middle section, including a basket of blue forms.

Forms and papers in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

Forms and papers in the bottom left section, including a red folder and a pen.

Forms and papers in the bottom middle section, including a red cap and a pen.

Forms and papers in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

Forms and papers in the bottom left section, including a red folder and a pen.

Forms and papers in the bottom middle section, including a red cap and a pen.

Forms and papers in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

Forms and papers in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

Forms and papers in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

Forms and papers in the bottom left section, including a red folder and a pen.

Forms and papers in the bottom middle section, including a red cap and a pen.

Forms and papers in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

Forms and papers in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

Forms and papers in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

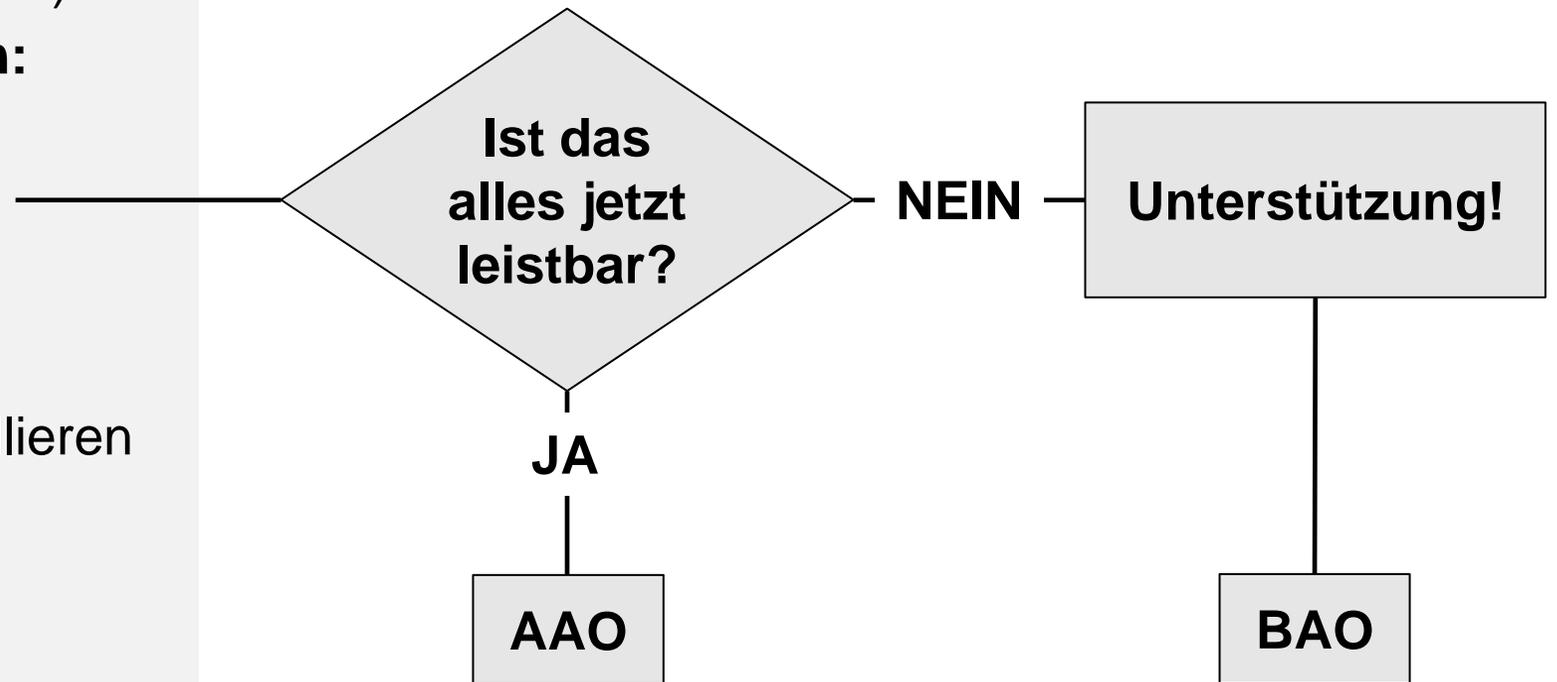
Feuerwehrplan
Handwritten notes and forms in the bottom left section, including a red folder and a pen.

LAGE
Handwritten notes and forms in the bottom middle section, including a red cap and a pen.

LAGE
Handwritten notes and forms in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

LAGE
Handwritten notes and forms in the bottom right section, including a yellow folder and a pen.

- **Lage:**
 - Was ist?
 - Was kann geschehen?
 - Was bedeutet das (für uns)?
- **Planen und Entscheiden:**
 - Strategische Ziele
 - Taktische Ziele
 - Optionen
- **Auftrag:**
 - Erteilen / Vollzug kontrollieren
- **Kommunizieren:**
 - Gefahren, Ziele
 - Maßnahmen, Verhalten



Allgemeine / **B**esondere Aufbau-Organisation

Ihre Aufgabe:

Bilden Sie Ihr Team!

**Welche Personen / Funktionen wollen Sie für
welche Aufgabe im Verwaltungsstab einsetzen?**

Hochwasser-Krisenmanagement und Alarm- und Einsatzplanung

Teil 1 Hochwasser-Krisenmanagement

Notfall – Krise – Katastrophe

Besondere Aufbauorganisation BAO (Stabsorganisation)

Ablauforganisation (Führungsvorgang)

Teil 2 Hochwasser-Alarm- und Einsatzplanung

Alarmpläne und Einsatzpläne

Aktivierungsmatrix und Checklisten

Kritische Objekte identifizieren und priorisieren

Maßnahmenplanung

Teil 3 Umgang mit Unwetterwarnungen und Hochwasservorhersagen

Alarmstufenmodell

Teil 4 Gestaltung von Hochwasser-Alarm- und Einsatzplänen